

Yrityksen riskienhallinnan arviointi

► Tarkistuslista yrityksen riskienhallinnan toimintatapojen arviointiin. Miten riskienhallinta on järjestetty eri näkökulmista katsottuna? Tarkistuslista soveltuu asiantuntijan vetämään tai yrityksen omassa työryhmässä tapahtuvaan arviointiin.

Yritys:	Ryhmä/arvioija:
Tarkastelun kohde:	Päiväys:

Arvioi yrityksen riskienhallintaa eri näkökulmista. Täytä vain ne kohdat, jotka koskevat yritystäsi. **Kirjaa** perustelut, lisätiedot ja päätökset asioiden hoitamisesta kuntoon erilliselle paperille tai esimerkiksi työvälinesarjaan sisältyvälle riskienhallintatoimenpiteiden yhteenvetolomakkeelle, jotta asiat eivät unohdu.

Lähtökohdat, resurssit ja motivaatio

	Ei pidä paikkaansa	Pitää osin paikkansa	Täysin totta
Riskienhallinta on yrityksessä tuttu asia, jonka lähtökohdat ovat tiedossa.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Riskienhallinta koetaan hyödylliseksi.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Yrityksessä on jo toteutettu yksittäisiä riskienhallintatoimenpiteitä.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Riskienhallinta on ennakoivaa. Asioita parannetaan ennen kuin syntyy ongelmia.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Henkilöstö on saanut riittävän riskienhallintakoulutuksen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Yrityksessä on henkilö, joka hallitsee vakuuttamisen ja riskienhallinnan perusasiat.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Yrityksessä tunnetaan riskienhallinnan tietolähteet ja asiantuntijat.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Riskienhallintaan — esimerkiksi riskien tunnistamiseen — voidaan käyttää aikaa tarpeen mukaan.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Muuta, mitä? _____	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Riskienhallinnan organisointi ja johtaminen

	Ei pidä paikkaansa	Pitää osin paikkansa	Täysin totta
Riskienhallinnalla on yritysjohdon selkeä tuki.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Yleiset riskienhallintaperiaatteet on kirjattu esimerkiksi yrityksen toimintapolitiikkaan.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Riskienhallinnan tehtävät ja roolit ovat selvät.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Riskienhallinnan toimintatavat on kirjattu toimintaohjeiksi: kuka, koska, mitä, miten?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Riskienhallintaa seurataan ja siitä esimerkiksi raportoidaan osana normaalia johtamista.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Muuta, mitä? _____	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Toiminta riskien vähentämiseksi

	Ei pidä paikkaansa	Pitää osin paikkansa	Täysin totta
Yrityksen keskeiset riskialueet on selvitetty.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Eri riskilajeja tarkastellaan monipuolisesti — ei rajoituta vain tyypillisiin riskeihin.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Yrityksessä käytetään päteviä, esimerkiksi asiantuntijoiden suosittelemia, riskianalyyssimenetelmiä.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Yrityksessä on kokemusta useammasta kuin yhdestä syvällisestä riskianalyyssistä.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Menettelytavat on suhteutettu riskien suuruuteen. Suuria riskejä selvitetessä ei tyydytä tarkistuslistoihin, vaan käytetään syvällisempiä riskianalyyssimenetelmiä.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Riskienhallinta on säännönmukaista ja järjestelmällistä. Riskejä tarkastellaan esimerkiksi aina projektien alkaessa tai sopimusta tehtäessä.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Riskienhallinta on mukana kaikissa toiminnoissa — esimerkiksi turvallisuusohjeet ja pelisäännöt sopimusten laatimisesta ovat kunnossa.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Riskienhallintakeinoja käytetään monipuolisesti tarpeen mukaan. Asioita hoidetaan muutenkin kuin pelkästään vakuuttamalla.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vakuutusturva on harkittu ja vakuutukset kattavat toiminnan monipuolisesti ja tarkoituksenmukaisesti. Vakuutusturvan rajoitukset ovat tiedostettu.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Muuta, mitä? _____	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Osaamisen hyödyntäminen

	Ei pidä paikkaansa	Pitää osin paikkansa	Täysin totta
Yrityksen omaa osaamista hyödynnetään järjestelmällisesti. Henkilöstö osallistuu riskienhallintaan laajemmin kuin varsinaisten töidensä osalta.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Henkilöstöllä on valmiuksia osallistua riskienhallinnan kehittämiseen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Yritysverkoston asiantuntemusta hyödynnetään järjestelmällisesti. Yritysten välillä on riskienhallintayhteistyötä ja muiden yritysten selvityksistä saadaan tietoa.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Viranomaisten osaamista ja neuvontapalveluja hyödynnetään.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Konsulttien, vakuutusyhtiöiden ja muiden asiantuntijoiden apua hyödynnetään tarpeen mukaan järjestelmällisesti.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Muuta, mitä? _____	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Yhteenveto

Käy lisäksi läpi seuraavat kysymykset (vastaukset tarvittaessa erilliselle paperille):

- Mitkä ovat yrityksenne riskienhallinnan kolme parasta piirrettä?
- Mitkä ovat yrityksenne riskienhallinnan kolme tärkeintä kehittämisen kohdetta?
- Miten toiminnan kehittämiseen ryhdytään?