

# Riskienhallinnan perusteet

VTT Automaatio • Turun kauppakorkeakoulu  
Työterveyslaitos • Tampereen teknillinen korkeakoulu

---

***Pk-yrityksen riskienhallinta***



# Kalvoluettelo

---

Riski -sanasta	3
Riskienhallinta -sanasta	4
Riskienhallinnan perusteet	5
Riskienhallinnan perusteet	6
Riskeihin voidaan vaikuttaa	7
Mitä riskit ovat?	8
Riskilajit	9
Mitä riskienhallinta on?	10
Riskienhallinnan päävaiheet	11
Turvaa riskienhallinnasta	12
Riskien tunnistaminen	13
Tunnista riskit ajoissa	14
Riskien arviointi	15
Priorisointi: Mistä aloitetaan?	16
Riskien hallintakeinot	17
Rh on jokapäiväistä työtä	18
Hyvän rh:n periaatteet	19

---

## ***Pk-yrityksen riskienhallinta***

# Riski-sanasta

---

Kreikkalaisperäinen sana **rhi zikon** lienee tarkoittanut *karia* ja kansanlatinan **risicare** *karin kiertämistä*.

Vakuutustoiminta kehittyi alkuun juuri kuljetusten ja merenkulun piirissä.

*(Kuusela & Ollikainen 1998)*



# Riskienhallinta-sanasta

---

Kun vakuutussuojan hoitamiseen kytkettiin *vastuu vahinkojen ennalta ehkäisemisestä* ja eräitä muita elementtejä, kehittyi *logiikan ja systematiikan* avulla kokonaisuus, joka sai nimekseen **risk management** (riskienhallinta).

*(Veriö 1979)*

# Riskienhallinnan perusteet

---

## Riskienhallinnan perusteet -kirjanen



Lisätietoja ja käytännön  
apuvälineitä tieto- ja  
työkorteista



---

**Pk-yrityksen riskienhallinta**

# Riskienhallinnan perusteet

---

Riskeihin voidaan vaikuttaa	1
Mitä ovat riskit?	1
Turvaa riskienhallinnasta	4
Mitä riskienhallinta on?	5
Lähtökohtana riskien tunnistaminen	6
Riskien suuruuden arvioiminen	9
Tunnistettujen riskien hallintakeinoja	10
Vakuuttaminen on tärkeätä	12
Riskienhallinta pk-yrityksessä	13
Ja sitten ei muuta kuin työhön	16
Kirjallisuutta	16
Takakansi: Hyvän rh:n periaatteet	

# Riskeihin voidaan vaikuttaa

---

- Onnettomuudet
  - Vahingot
  - Hävikit
  - Keskeytykset
- ovat turhia — ne voidaan välttää!**

Riskit hallinnassa

- Vähemmän sähellystä ja yllätyksiä
- Vähemmän vahinkoja ja kustannuksia
- Laatu ja tuottavuus paranevat
- Turvallisempi ja varmempi työpaikka

---

***Pk-yrityksen riskienhallinta***



# Mitä riskit ovat?

---

## Mahdollisuuksia

Mainio tilaisuus,  
aloitetaan tänään!



## Uhkia

Mitä, jos...

Vahinkoriskit • Liikeriskit  
Riskinotto • Tapahtumaketjut

---

***Pk-yrityksen riskienhallinta***



# Riskilajit

---

Henkilöriskit

Rikosriskit

Liikeriskit

Ympäristöriskit

Tuoteriskit

Sopimusriskit

Keskeytysriskit

Projektiriskit

Kuljetusriskit

Paloriskit

Monenlaisia • Kaikessa toiminnassa

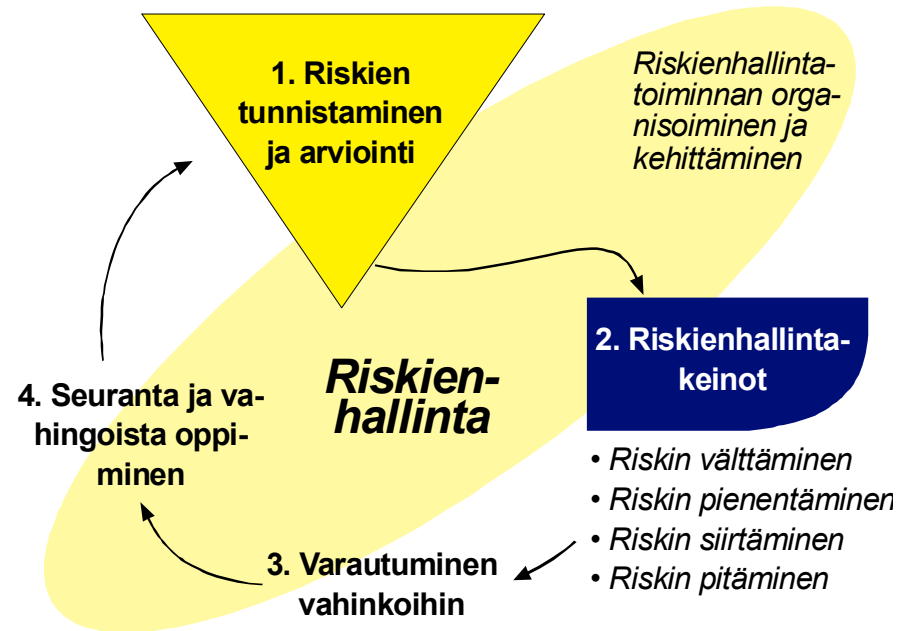
---

***Pk-yrityksen riskienhallinta***



Työsuojelurahasto

# Mitä riskienhallinta on?



Tietoista • Suunnitelmallista • Järjestelmällistä •  
Dokumentoitua • Ennakoivaa

Yhteistyötä yrityksen toiminnan jatkuvuuden ja  
henkilöstön hyvinvoinnin eteen

***Pk-yrityksen riskienhallinta***

# Riskienhallinnan päävaiheet

---

- 1** Riskien tunnistaminen ja arviointi
- 2** Riskien torjunnan suunnittelu ja toimenpiteet
- 3** Varautuminen vahingon varalta. Miten toimitaan vahingon sattuessa ja miten vahingoista toivutaan?
- 4** Tilanteen seuranta ja vahingoista oppiminen

# Turvaa riskienhallinnasta

---

Oma osaaminen karttuu

Vaikutusmahdollisuudet  
paranevat

Työpaikasta tulee  
varmempi, turvallisempi ja  
viihtyisämpi

Työtyytyväisyys  
paranee



Vähemmän sähellystä,  
vahinkoja ja niistä  
aiheutuvia  
kustannuksia

Laatu paranee ja  
tuottavuus kasvaa

Yrityskuva paranee ja  
yhteistyö sujuu

Tyytyväiset asiakkaat

---

**Pk-yrityksen riskienhallinta**

# Riskien tunnistaminen

---

## Yhteistyötä

- Kaikkien tiedot ja kokemus käyttöön
- Yhteisymmärrys keskustellen
- Kunnolliset palaverikäytännöt

## Apuna tarvitaan:

- Kriittinen ja ennakkoluuloton asenne
- Kunnolliset apuvälineet:
  - Tarkistuslistat
  - Riskianalyysit
  - Tiedonkeruu kokemuksista

**Tunnistamattomia riskejä ei voi hallita!**

## Yhteensattumat • Tapahtumaketjut

---

***Pk-yrityksen riskienhallinta***



# Tunnista riskit ajoissa

---



Seuraa pieniä vahinkoja - vältä vakavat

---

***Pk-yrityksen riskienhallinta***

# Riskien arviointi

Riskin suuruus = vahingon seuraukset x tapahtuman todennäköisyys

	<b>Seuraukset</b>	<b>Vakavat</b>
		<b>Haitalliset</b>
	<b>Todennäköisyys</b>	<b>Vähäiset</b>
<b>Epätodennäköinen</b>		<b>1</b>   <b>2</b>   <b>3</b>
<b>Mahdollinen</b>		<b>2</b>   <b>3</b>   <b>4</b>
<b>Todennäköinen</b>		<b>3</b>   <b>4</b>   <b>5</b>

1 Merkityksetön • 2 Vähäinen • 3 Kohtalainen •  
4 Merkittävä • 5 Sietämätön riski

*Pk-yrityksen riskienhallinta*

# Priorisointi: Mistä aloitetaan?

---

1. Merkityksetön riski

→ Ei tarvetta toimenpiteille

2. Vähäinen riski

→ Tilannetta seurattava

3. Kohtalainen riski

→ Toimenpiteitä...

4. Merkittävä riski

→ Riskiä vähennettävä nopeasti riski

5. Sietämätön riski

→ Työt seis. Riski poistettava

---

***Pk-yrityksen riskienhallinta***





# Riskien hallintakeinot

---

1. Riskin välttäminen

2. Riskin pienentäminen

3. Riskin siirtäminen

4. Riskin pitäminen

- Ennakoi - toimi ajoissa!
- Tee suunnitelma riskin toteutumisen varalta.  
Miten tilanteesta toivutaan?
- Ovatko lait ja vaatimukset tiedossa?
- Ovatko vakuutukset ajantasalla?

---

***Pk-yrityksen riskienhallinta***



# Rh on jokapäiväistä työtä

---

- Riskit viikko-, laatu- yms. palavereihin
- Riskit käytävä- yms. keskusteluihin
- Riskit huomioon työohjeissa
- Riskit esille sopimukseen
- Vahingoista ja läheltä piti -tilanteista kannattaa keskustella ja ottaa yhdessä oppia
- Mieti porukalla, mikä uudessa projektissa tai toimituksessa voisi mennä pieleen?
- Miten minä voisin parantaa oman työni laatua ja turvallisuutta?

# Hyvän rh:n periaatteet

---

- 1** Tunne yrityksesi tila ja oma tilasi
- 2** Tee jotain riskeille. Kiireestä huolimatta
- 3** Seuraa ja kehitä
- 4** Ole valmiina pahimpaan vaihtoehtoon
- 5** Tiedä, mitä maailmalla tapahtuu
- 6** Kaikki aivot käyttöön – Yhdessä riskit hallintaan!

Kaikkea ei ole kannata tehdä itse.  
Käytä apunasi riskienhallinnan  
asiantuntijoita

---

***Pk-yrityksen riskienhallinta***



---

**VTT Automaatio  
Tampereen teknillinen korkeakoulu  
Turun kauppakorkeakoulu  
Työterveyslaitos  
Euroopan sosiaalirahasto  
Työsuojelurahasto  
Pohjola-Yhtymä  
Tapiola-yhtiöt  
Yrittäjien Fennia  
Yritys-Sampo  
Suomen Vakuutusyhtiöiden Keskusliitto  
Tapaturmavakuutuslaitosten liitto  
Suomen Yrittäjät  
Kirjanpitoimistojen Liitto  
Sosiaali- ja terveysministeriö  
Kauppa- ja teollisuusministeriö  
SAK, STTK, Akava, TT  
PORISHA-hanke**

---

***Pk-yrityksen riskienhallinta***

