

Osaaminen

► Tarkistuslista henkilöstön ja yritysjohdon osaamisen ja ulkopuolisen asiantunte-
muksen tai työvoiman käyttöön liittyvien riskitekijöiden tunnistamista varten.

Yritys:	Ryhmä/arvioija:
Tarkastelun kohde:	Päiväys:

Arvioi koko yrityksen henkilöstön osaamista ja ulkopuolisen asiantuntijoiden tai työvoiman käyttöä aluksi kukin erikseen ja sitten yhteisesti keskustellen. Arviointiasteikko: kyllä=asia on kunnossa, ei=asia vaatii selvitystä tai toimia. Kirjatkaa kaikki selvitystä tai toimia vastaavat työvälinesarjaan sisältyvälle riskienhallintatoimenpiteiden yhteenvetolomakkeelle. Miettikää riskitekijöiden syyt, seuraukset, tarvittavat toimenpiteet ja toteutusvastuut

Ammattitaidon tai koulutuksen riittävyys

	Kyllä	Ei	Ei koske meitä
Onko yritysjohdon osaaminen riittävän tasokasta ja monipuolista yrityksen nykyiseen tai tuleviin tilanteisiin (tuotteiston osaaminen, henkilöjohtaminen, talousasiat, muutoksenhallinta...)?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Onko työnjohdon osaaminen riittävän hyvä nykyisiin tehtäviin nähden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Onko käytettävissä kaikki tarvittava erikoisosaaminen?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Onko työntekijöiden peruskoulutus ja osaaminen riittävä nykyisiin tehtäviin?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Annetaanko henkilöstölle riittävästi opastusta ja koulutusta tehtäviinsä?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Onko yrityksessä riittävästi monitaitoisia henkilöitä sairaustapausten, irtisanoutumistilanteiden tai muiden vastaavien varalta?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Onko henkilöstön työtä tukeva osaaminen (tietotekniset taidot, kielitaito jne.) riittävällä tasolla?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Työn muutosten vaikutus osaamiseen

	Kyllä	Ei	Ei koske meitä
Onko uusien työmenetelmien kehittäminen tai käyttöönotto onnistunut ongelmitta?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Riittääkö henkilöstön osaaminen uuden teknologian käyttöönottoon?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Onko töihin tulossa lähitulevaisuudessa sellaisia muutoksia, jotka vaativat henkilöstön osaamisen kehittämistä?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pidetäänkö henkilöstö ajantasalla lainsäädännön ja standardisoinnin kehityksen suhteen?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kehitetäänkö henkilöstön osaamista siten, että asiakkaiden yhä kasvavat vaatimukset ja odotettu laatutaso kyetään täyttämään myös tulevaisuudessa?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Onko henkilöstöllä valmiuksia toimia uudenaikaisissa yhteistyömuodoissa, kuten projekteissa, verkostoissa, jne...?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ammattitaidon kehittäminen

	Kyllä	Ei	Ei koske meitä
Järjestetäänkö henkilöstölle mahdollisuuksia osallistua tarpeelliseen täydennyskoulutukseen?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kannustetaanko ja tuetaanko työntekijöiden omaehtoista kouluttautumista?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Antavatko työtehtävät mahdollisuuden kehittää ammattitaitoa?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Onko töissä vapautta päättää itse tehtävien suorittamisesta?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Onko henkilöstöllä mahdollisuus siirtyä taitojen kehittymisen myötä vaativimpiin tehtäviin?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Osataanko vanhempien työntekijöiden osaamista käyttää tehokkaasti hyödyksi (pitkän kokemuksen ja ns. hiljaisen tiedon hyödyntäminen)?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ulkopuolisen asiantuntemuksen tai työvoiman käyttö

	Kyllä	Ei	Ei koske meitä
Onko yrityksessä riittävästi tietoa sopivista ulkopuolisista asiantuntijoista?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Onko käytettäessä ulkopuolista asiantuntemusta varmistauduttu asiantuntijan laadusta, pätevyydestä ja luotettavuudesta?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Onko alihankkijoiden toimintaan liittyvät riskit selvitetty (mahdolliset keskeytykset tai vahinkomahdollisuudet heidän toiminnassaan)?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Tiedetäänkö vuokratyövoiman käyttöön liittyvät sopimukset ja määräykset?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Onko yrityksellä tiedossa mistä saa tilapäistyövoimaa esimerkiksi poikkeuksellisten tilausten yhteydessä?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Onko mietitty miten tilapäistyövoima perehdytetään?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>