

Riskienhallintaa uudelle yrittäjälle

► Miten yrityksen saa pysymään ensimmäiset vuodet pystyssä. Yrittäjäkoulutus ei anna vastauksia kaikkiin kysymyksiin eivätkä vakuutuksetkaan takaa riittävää turvaa.

Pieni ja uusi on haavoittuvaista

Uudet ja pienet yritykset ovat haavoittuvia. Uusi yritys kohtaa ongelmia, joista tuoreella vetäjällä ja henkilöstöllä ei ole kokemusta tai tietoa. Näitä ongelmia ei ehkä ole osattu lainkaan ennakoita. Yrittäjän unelmasta voi tulla painajainen.

Pienen yrityksen ongelmana on usein se, että yrityksen kyky **selvitä pienistäkin vahingoista** on heikko – avainhenkilöitä tai tuotantolaitteistoja on ehkä vain yksi ja taloudelliset resurssit ovat tiukoilla.

Suurissa ja kokeneissa yrityksissä kiinnitetään riskeihin enemmän huomiota kuin pienissä. Asian pitäisi olla päinvastoin!

Kaikki riskit hallittava

Yritystä perustettaessa rahoittajien kanssa käydään läpi lähinnä liikeideaan liittyviä riskejä. **Riskien kirjo** on kuitenkin paljon laajempi. Esimerkiksi tuotannon toimintavarmuus on tärkeä varmistaa. Sekään ei ole vain tuotantolaitteiden ja logistiikan varassa, vaan yrityksen avainhenkilöihin liittyvillä riskeillä on tärkeä rooli – mitä tehdä, jos yrityksen ainoa tuotekehittäjä vaihtaa työpaikkaa? Pk-yrityksen riskienhallinta -välinesarjan aineistoon perehtyminen auttaa hahmottamaan riskikentän laajuutta. Tutustumisen välinesarjaan on hyvä aloittaa esimerkiksi **Riskienhallinnan peruspaketti** -kansiolla.

Yrittäjä ei selviä yksin

Pienen yrityksen ongelmana on usein **toiminnan keskittyminen yhden henkilön harteille**. Yrittäjän toiminta- ja riskienhallintatyö leimaa koko yritystä. Mieti **Yksilölliset riskienhallintatyylit** –tietokortin avulla omaa tapaasi suhtautua riskeihin ja hallita niitä.

Jokainen yrittäjä tietää, että yhden ihmisen resurssit ovat rajalliset. Oma osaaminen ja aikaakaan ei tahdo aina riittää edes kaikkeen päivittäiseen – miten sitten riskienhallintaan.

*Riskienhallinta?!
Kun edes ehtisi
ottamaan riskejä.*



Yrittäjän kannattaakin käyttää hyväkseen **asiantuntijoiden** – vakuutusyhtiöiden, viranomaisten ja konsulttien apua. Onko yritykselläsi **johto- tai tukiryhmä**, joka todella pystyy neuvomaan sinua?

Myös henkilöstön tiedot ja kokemukset pitää saada käyttöön riskien tunnistamiseen ja hallintaan. Pk-yrityksen riskienhallinta -välinesarjasta löytyy yksinkertaisia riskienhallinnan työvälineitä yhdessä käytettäväksi. Tarjolla on myös **koulutusta** riskienhallintaan.

Yritys toimii usein **verkostossa**. Jos verkoston muissa yrityksissä on riskienhallinnan osaamista, hyödyntäkää sitä. Tehkää vaikka yhteinen riskiarvotus tai hankkikaa yhteistä koulutusta.

Hanki perustiedot ja tartu toimeen

Riskienhallinnan välinesarjan kirjasissa ja tietokorteissa esitellään tiiviisti ja helppolukuisesti riskienhallinnan lähtökohdat. Perusteos on **Riskienhallinnan perusteet** -kirjanen. Se sopii hyvin koko henkilöstön luettavaksi.

Ryhdy riskienhallintaan

Riskienhallintaan alkaa **karkealla riskien tunnistamisella**. Näin saadaan kokonaistilanne yrityksen toimintaan liittyvien uhkien osalta kartoitettua. Välinesarjasta löytyy tähän tarkoitukseen **Pk-yrityksen**

haavoittuvuusanalyysi –menetelmä. **Riskien katselmointi** ja **Riskienhallintaa eri tilanteissa** -tietokorteilla on esitelty riskien tunnistamisen periaatteita yrityksessä.

Yrityksen riskienhallinnan arviointi -työkortilla yrityksessä voidaan puolestaan arvioida nykyisiä riskienhallinnan resursseja ja toimintatapoja ja miettiä toiminnan kehittämistarpeita.

Riskien karkea tunnistaminen auttaa yritystä selvittämään, mitä riskienhallinnan osa-aluetta yrityksessä tulisi ensimmäisenä lähteä kehittämään. Kun päätös on tehty tarjoaa välinesarja tieto- ja työvälineitä mm. liike- tuote- ja henkilöriskien yksityiskoh- taiseen tarkasteluun.

Toimitilojen hankinta on aloittavan yrityksen ensimmäisiä tehtäviä.

Mitä riskejä siihen liittyy?

Lisätietoja

Pk-yrityksen riskienhallinta -välinesarja sisältää yksinkertaisia apuvälineitä pk-yrityksen riskienhallinnan kehittämiseen ja hoitamiseen.

Välinesarja sisältää kirjaset **Riskienhallinnan kirjallisuutta** ja **Riskienhallinnan asiantuntijahakemisto** lisätiedon ja asiantuntija-avun hankintaan.

Laatija: Matti Vuori, VTT Automaatio. Copyright © 1998 PK-RH -hanke. Työväline- sarjan ovat pääosin rahoittaneet Euroopan sosiaalirahasto ja sosiaali- ja terveystoiministeriön työsuojeluosasto sekä Työsuojelurahasto. Versio 1.0. 27.10.1998. Tiedosto: kor-tun-uudellelyritt.doc